

# ***Энергосбережение сегодня – вызовы и возможности***

Ковальчук Виталий  
Референт Департамента  
промышленности и инфраструктуры  
Правительства Российской Федерации

Москва, октябрь 2015

# Новейшая история энергосбережения...

- 2009 год – Федеральный закон № 261-ФЗ «Об энергосбережении...



- 2009 – 2014 года – формирование основного массива нормативной базы, инструментария, механизмов....отработка пилотов, кейсов, моделей...



- 2015 год – обнуление бюджетного финансирования на федеральном уровне, минимизация бюджетного финансирования на региональных уровнях... публичный отказ Минэнерго России от межведомственной координации госполитики энергосбережения и т.д.

## Тем не менее...

- ✓ По совокупности завершена разработка нормативной правовой базы;
- ✓ Накоплен положительный и отрицательный опыт реализации проектов практически по всем отраслям и сферам народного хозяйства;
- ✓ Энергосбережение как «бизнес» состоялось. Появились игроки и нормальная «рыночная» мотивация;
- ✓ Преодолены барьеры «нулевого шага» внебюджетного финансирования энергосбережения;
- ✓ **И самое главное – другого варианта кроме как повышать энергоэффективность сегодня нет!**

## Немножко философии...

Если человек хочет решить проблему он ищет способ **КАК СДЕЛАТЬ**,

Если человек не хочет – он ищет объяснения **ПОЧЕМУ НЕЛЬЗЯ** это сделать.

Энергосбережение это не какое-то одно решение кого-то великого. Энергосбережение это результат каждодневного труда, решений каждого из нас. И только так слабости можно превратить в силу, неудачи в успехи, проблемы и барьеры в преимущества.

# Почему надо заниматься энергосбережением

1. Энергосбережение и повышение энергоэффективности сегодня пожалуй единственный способ повышения конкурентоспособности промышленности.
2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности сегодня единственный способ снизить платежи бюджетных организаций и граждан за ЖКУ.
3. Бюджетных средств на проекты по энергосбережению недостаточно чтобы качественно изменить ситуацию. В лучшем случае это косметические изменения.
4. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности без инвестиций невозможны.
  - Энергосервис – единственная реальная возможность сегодня реализовывать проекты по энергосбережению.

# **Живые примеры – лучше всяких лозунгов**

**Промышленность:** АВТОВАЗ. «ФЕНИЧЕ РУС» – объем инвестиций более 500 млн. руб.

**Коммунальная энергетика:** Нижний Новгород (ОАО «Теплоэнерго»), модернизация 16 котельных – объем инвестиций более 2 млрд. руб.

**Уличное освещение:** Киров, Курск, Брянск. АйТи энергофинанс. – объем инвестиций более 300 млн. руб.

**ЖКХ/МКД:** Москва. Сберэнергодевелопмент – ожидаемый объем инвестиций в ближайшие 3 года более 3 млрд. руб.

# Роль региональных и местных органов власти

- **ВАЖНО!!!**
- Любой энергосервисный контракт по определению локальный. Он затрагивает конкретные объекты и имеет абсолютно локализуемые экономические, технические и социальные/политические последствия.
- **ИЗ ОПЫТА:**
- Без активной, осознанной позиции региональных и местных органов власти сегодня энергосервисные контракты на объектах ЖКХ и в жилом секторе практически не реализуемы.
- Реализация энергосервисного контракта - это совокупность административных, организационных, технических, экономических решений и компетенций. И только когда они синхронизированы, можно говорить об энергосервисном контракте.
- **Ключевыми условиями являются успеха энергосервиса являются:**
- Глубокая проработка проекта, в первую очередь в части достоверности и полноты исходных данных;
- Политической и административной поддержки органов власти на местном уровне

## Иллюстрации

- Проблема доступных денег. Тезис: «...Те что есть – дорогие, да и те не дают....»

*Сегодня в экономике проектов с рентабельностью больше 20 % практически не найти. При этом для проектов по энергосбережению IRR 25 % среднестатистическая величина. Разрабатывается типовой банковский продукт и система подтверждения эффективности и достигнутых результатов.*

- Проблема адекватных энергосервисных компаний

*РАЭСКО – объединение профессионалов: бюллетень, крупные РСО, федеральные округа, система капремонта, энергосервис в МКД, Минздрав России/ Минтруд России, Минобрнауки России, 75 % светодиодного освещения, госкомпании и т.д.*



## Иллюстрации (2)

- Проблема доступных примеров, типовых решений, успешных кейсов

*Подготовка и выпуск информационного бюллетеня Аналитического центра при Правительстве РФ по успешным энергоэффективным практикам и его бесплатное распространение по всей стране лицам*

- Проблема «дырок» и разночтений в НПА  
*«План Дворковича» и система разъяснений*

## Иллюстрации (3)

- Проблема структурирования проектов и инфраструктуры взаимодействия контрагентов

*Единых рецептов нет, но есть успешные примеры: «Энергоэффективный город», «Транстерриториальные проекты»*

- Проблема экспертной и методологической поддержки

*Экспертный совет по энергосбережению при Минстрое России, РАЭСКО, Аналитический центр при Правительстве РФ, ФГБУ РЭА, комитеты и секции при Государственной Думе, Фонд Сколково, иные ассоциации и профессиональные объединения.*

# Иллюстрации (4)

- Проблема повышения энергоэффективности при капремонте  
*Региональный фонд как «оператор» энергосервисных контрактов при капитальном ремонте.*
- Проблема рефинансирования энергосервисных контрактов  
*Совместная проработка РАЭСКО и Ассоциации факторинговых компаний*
- И многое другое ...  
*Пропаганда, обучение, оператор коммерческого учета, план совершенствования госрегулирования учета энергоресурсов, услуги измерений, библиотеки типовых решений, перечни и справочники наиболее эффективных технологий, перечни эффективного оборудования.....*

# Некоторые выводы

- **Повторюсь:** Реализация энергосервисного контракта - это совокупность административных, организационных, технических, экономических решений и компетенций. И только когда они синхронизированы, можно говорить об энергосервисном контракте.
- ✓ Разовые, «пилотные» проекты приводят лишь к разочарованию и «потемкинским» деревням.
- ✓ Энергосервисные контракты должны базироваться на отработанной и сформированной методологической базе.
- ✓ Подготовка Энергосервисных контрактов – это 90 % успеха.
- ✓ Без активной позиции ОМСУ энергосервис невозможен.
- ✓ Ключевое значение имеют качество и достоверность исходных данных.
- ✓ Ключевое значение имеет выстроенная система управления энергосбережением.

## В завершение

Энергосбережение не прихоть, не политическая воля, не задачка, которую надо выполнить для галочки.

Энергосбережение сегодня это в большинстве своем нормальный бизнес с хорошей рентабельностью и инвестиционной привлекательностью.

Энергосбережение сегодня это насущная необходимость, необходимое условие повышение конкурентоспособности экономики, один из мощнейших драйверов ее роста.