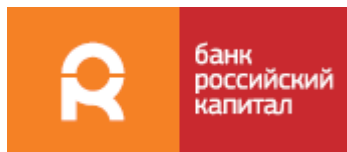


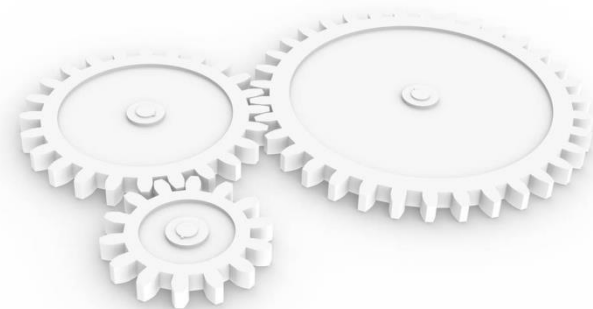
заседания Координационного совета по энергетике,
энергосбережению и энергоэффективности
Ассоциации межрегионального
социально-экономического взаимодействия
«Центральный Федеральный Округ

**рабочая группа
по проблеме неплатежей
за энергетические ресурсы**



Булгакова Ирина Александровна

02.12.2015 г.

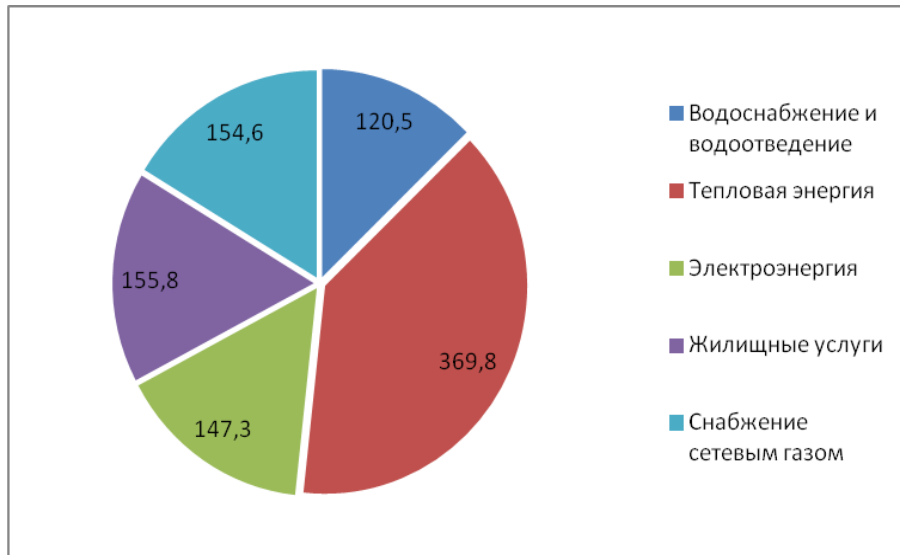


По решению заседания первого Координационного совета по энергетике, энергосбережению и энергоэффективности Ассоциации межрегионального социально-экономического взаимодействия «Центральный Федеральный Округ» 09 октября 2015 года была создана рабочая группа по проблеме неплатежей за энергетические ресурсы.

25 ноября рабочая группа провела первое заседание.

Членам Рабочей группы сделать предложения по двум пилотным проектам для реализации плана финансового оздоровления ресурсоснабжающих организаций: теплоснабжающая организация, у которой имеются долги ПАО «Газпром» или ОАО «НОВАТЭК», и водоканал с задолженностью за сбыт электроэнергии.

Суть проблемы



Суммарная задолженность за энергоресурсы на 01.07.2015
948 млрд. руб.



Отсутствие баланса производства и потребления энергетических ресурсов

Законодательный «разрыв» между сроками оплаты населением коммунальных услуг и платежей производителей услуг за поставленные энергоресурсы

Применение необоснованных нормативов потребления, сверхнормативное потребление, несинхронность снятия показаний приборов учета, неучтенные потери в сетях и т.п.



Не затронуть население при исправлении ситуации с образованием долгов не получится

Механизм образования задолженности



Для борьбы с систематическим ростом дебиторской задолженности необходимо комплексное изменение законодательства РФ

Несвоевременная оплата и накопившаяся задолженность ведут к формированию замкнутого круга:

- 1 Лишенные значительной доли выручки ресурсоснабжающие организации и инфраструктурные компании не могут позволить себе проведение необходимых регламентных работ
- 2 В результате оборудование быстрее изнашивается, растет риск аварий и объем затрат, связанных с их ликвидацией;
- 3 При этом стоимость финансовых ресурсов для них постоянно увеличивается, так как огромный объем задолженности толкает их кредитные рейтинги вниз
- 4 В итоге коммунальные предприятия с одной стороны сталкиваются с проблемой недостатка собственных средств для финансирования инвест. программ, а с другой - оказываются отрезаны от кредитного рынка;

На каждом сезонном витке этой спирали ситуация стабильно ухудшается и объективно ведет к серьезному снижению качества содержания энергетических объектов, возникновению угрозы безопасности энергоснабжения в целом.

Предлагаемый механизм решения проблемы.



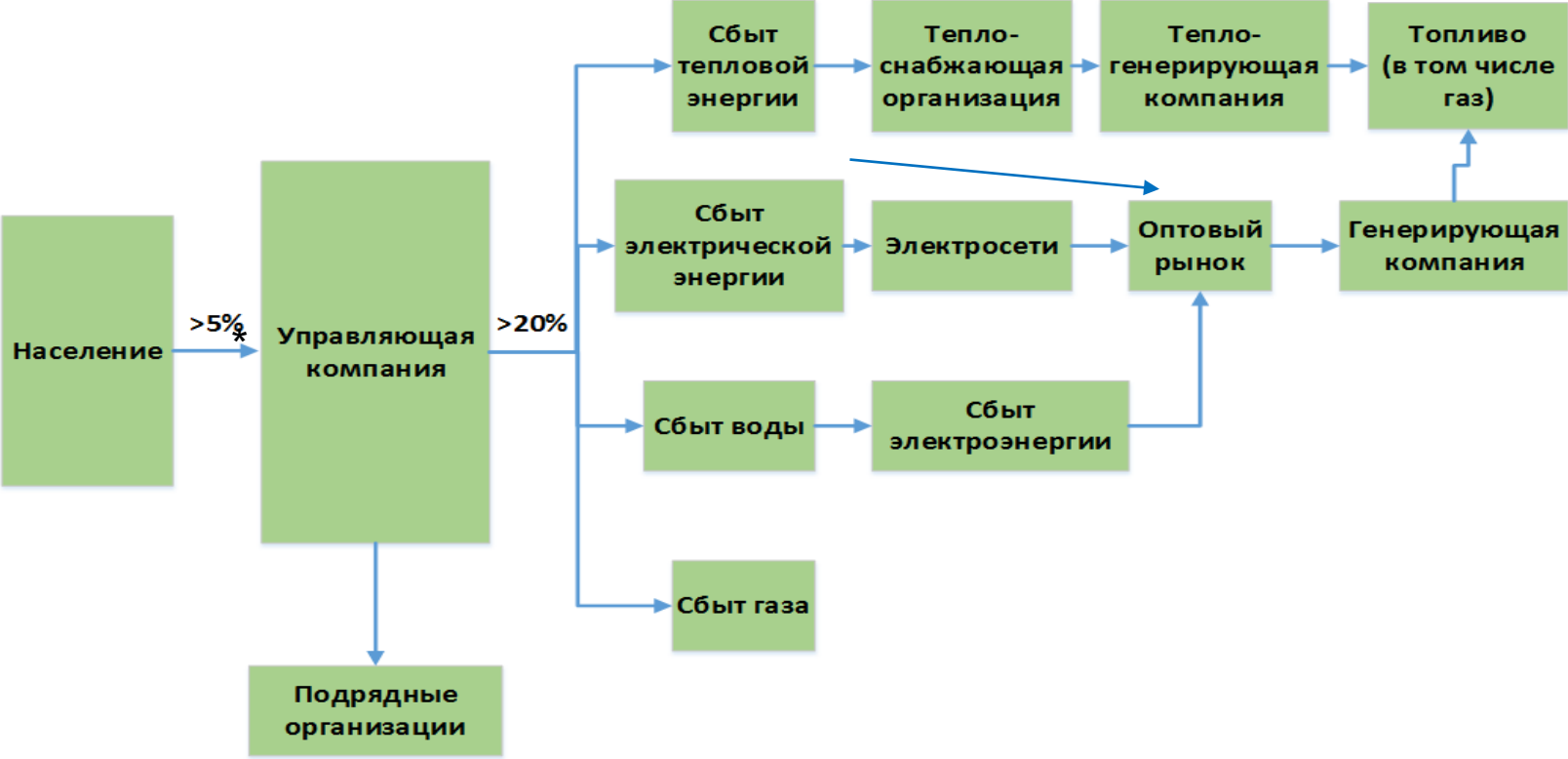
Центральный элемент предложенного механизма по “расшивке” долговой проблемы в ЖКХ – **формирование плана финансового оздоровления** для каждой ресурсоснабжающей организации, имеющей проблемную задолженность

- С одной стороны, такой план финансового оздоровления должен основываться на **проведении сверки расчетов и задолженностей по всей цепочке** (от бытовых потребителей – населения и управляющих компаний до организаций коммунальной сферы и поставщиков-производителей энергоресурсов) с выявлением причин их образования, выявлением и списанием безнадежных к взысканию догов, согласования графика погашения / **реструктуризации долгов за поставленные энергоресурсы**.
- С другой стороны, план должен в обязательном порядке предусматривать **модернизацию и повышение эффективности деятельности** ресурсоснабжающей организации, что должно существенно повысить операционную рентабельность и явиться **источником для обслуживания и погашения задолженности** перед производителями и поставщиками «первичных» энергоресурсов.



Такой план финансового оздоровления должен разрабатываться и утверждаться ресурсоснабжающей организацией, ее кредиторами-производителями энергоресурсов и региональными (местными) органами власти **совместно с Банком-санатором**.

Поскольку со стороны производителей «первичных» энергоресурсов (в первую очередь, ПАО «Газпром») списание задолженностей практически невозможно, также как и невозможно ее взыскание, **реструктуризация задолженностей (графики ее погашения) должны быть субординированы с указанным долгосрочным кредитом и синхронизированы с выполнением предусмотренной планом финансового оздоровления программы модернизации на коммунальных предприятиях.**



Роль Банка-санатора в том, что на основе проведенного анализа накопленной задолженности он мог бы предоставлять **специальные долгосрочные кредиты РСО**

Схема работы механизма санации РСО



Условия реализации механизма санации долгов

1

Необходимо принять Правительством РФ нормативно-правовые акты препятствующие образованию задолженности вновь

2

Необходимо зафиксировать специальные условия формирования банковских резервов по таким займам (предусмотреть правилами Центрального Банка отнесение кредитов для заемщиков, реализующих план финансового оздоровления, к группе высококачественных активов).

3

Обязательное условие реализации этого механизма - **активная позиция региональных органов власти**. От них требуется четкий контроль за соблюдением условий реструктуризации долгов, проведение взвешенной тарифной политики (гарантированное использование экономического эффекта от программ модернизации “санируемых” предприятий на погашение реструктуризированной задолженности за энергоресурсы).

В конечном итоге **будет сформирован комплексный подход, обеспечивающий в равной мере интересы всех сторон:**

1

производители и поставщики энергоносителей за счет реструктуризации своей дебиторской задолженности улучшат свои финансовые рейтинги.

2

PCO, смогут сконцентрироваться на проведении программ модернизации основного оборудования и повышения эффективности своей деятельности;

3

у потребителей будет происходить постепенное повышение качества поставляемых услуг за счет модернизации на коммунальных предприятиях

4

банковский сектор получит надежный сегмент заемщиков в лице PCO

Для отладки этого механизма рабочая группа будет проводить пилотные проекты в 1-2 регионах ЦФО

Спасибо за внимание!

Ирина Александровна Булгакова
руководитель Дирекции муниципальных проектов
АКБ «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» (ПАО)
bulgakova_ia@roscap.com

Ассоциация энергосервисных компаний «РАЭСКО»
info@escorussia.com
www.escorussia.ru